



**Ministero dell'Università e della Ricerca
Alta Formazione Artistica, Musicale e Coreutica
Conservatorio di Musica "Luca Marenzio" - Brescia**

I Revisori dei Conti

**VERBALE n. 7/2025
Analisi Bilancio di Previsione E.F. 2026**

L'anno 2025, nel giorno 15 del mese di dicembre, alle ore 9.30, i Revisori dei Conti del Conservatorio Statale di Musica "Luca Marenzio" di Brescia

- ❖ Maria Cristina Chiola, in rappresentanza del Ministero dell'economia e delle finanze, , nominata con decreto ministeriale n. 1078 del 14/08/2025;
- ❖ Teresa Staglianò, in rappresentanza del Ministero dell'università e della ricerca, nominata con decreto ministeriale n. 2127 del 16/12/2024.

si sono riuniti, per esame del bilancio di previsione dell'anno 2026 ai sensi dell'art.5 comma 6 del Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità predisposto dell'art.14, comma 2, lettera c), del D.P.R. 28/2/2003 n.132.

La riunione si svolge in modalità mista, in presenza presso la sede amministrativa del Conservatorio Statale di Musica "Luca Marenzio" di Brescia, e telematicamente sulla piattaforma "Teams". Assistono il direttore amministrativo, dott. Filippo Terni, ed il direttore dell'Ufficio di ragioneria, dott.ssa Cristina Cembalo. La dott.ssa Maria Cristina Chiola e la dott.ssa Teresa Staglianò partecipano collegate in call.

(15)

➤ **Premessa**

Il Presidente del Conservatorio di Brescia è Patrizia Vastapane nominata con D.M. n. 490 del 30/07/2025. Il Direttore didattico dell'Istituzione è attualmente il Maestro Massimo Cotroneo docente di prima fascia di Pianoforte incaricato con D.M. n. 1632 del 14/10/2024. Il Consiglio di amministrazione dell'Istituzione è stato costituito con D.M. n. 476 del 26/02/2024 e s.m.i.

In via preliminare, si riportano le seguenti rilevazioni riguardanti i corsi, gli allievi ed il personale docente ed amministrativo in riferimento all'anno accademico 2025/2026, così come sono riportate nella relazione del Presidente, distintamente per le sedi di Brescia e Darfo.

Organico Docenti:

	<i>Direttore</i>	1
T.I. Brescia		69
T.D Brescia		8
T.I. Darfo		33
T.D. Darfo		3
TOTALE		113

Docenti a Contratto Brescia e Darfo:

Classi JAZZ /POP	10
Classi DIDATTICA	1
Altri Corsi	11
Corsi di base	7
Inglese	1
TOTALE	30

Organico EQ, Amministrativi e Tecnici:

Operatori Brescia	12
Operatori Darfo	6
Assistenti Amministrativi Brescia	16
Assistenti Amministrativi Darfo	5
Funzionario di Biblioteca	1
Area EQ - Direttore di Ragioneria	1
Area EQ - Direttore Amministrativo	1
TOTALE	42

Studenti iscritti Brescia e Darfo:

CORSI	BRESCIA	DARFO
Vecchio ordinamento	0	0
Corsi non accademici	166	44
Triennio	197	62
Biennio	155	49
Dottorato	6	0
TOTALE	524	155

Il totale non include il corso di dottorato del XLI ciclo, attualmente in fase di completamento delle procedure ad evidenza pubblica per l'individuazione degli iscritti. Pertanto, al numero sopra indicato si aggiungeranno ulteriori 3 dottorandi per l'a.a. 2025/2026.

Il totale, inoltre, non comprende gli studenti iscritti ai percorsi abilitanti previsti dal DPCM 4 agosto 2023 per l'a.a. 2025/2026, poiché l'Istituzione è in attesa delle prescritte autorizzazioni per procedere all'apertura delle iscrizioni. A titolo informativo, si segnala che gli studenti iscritti ai medesimi percorsi per l'a.a. 2024/2025 ammontano a 394.

➤ ***Esame del documento contabile***

Il Bilancio di Previsione 2026 si compone dei documenti previsti all'art. 6 del Regolamento di amministrazione, finanza e contabilità.

La relazione programmatica del Presidente, dott.ssa Patrizia Vastapane e la documentazione a supporto del documento contabile sono complete ed esaustive.

Il documento redatto in data 28 novembre 2025 risulta conforme al Piano di indirizzo per le attività di formazione, di produzione artistica e di ricerca, così come deliberato dal Consiglio Accademico e secondo le linee di indirizzo deliberate dal Consiglio d'Amministrazione (delibera n. 71/2025 del 17/11/2025) dell'Istituzione.

Le previsioni di competenza esposte nel preventivo finanziario decisionale si sintetizzano nei seguenti dati:

	previsioni di competenza 2026	previsioni definitive di competenza 2025	var. %
entrate correnti	986.886,75	1.283.803,37	-23,1%
entrate in c/capitale	507.462,00	507.462,00	0,0%
partite di giro	750,00	750,00	0,0%
avanzo di amm.ne utilizzato	3.850.000,00	3.051.516,95	26,2%
Totale entrate	5.345.098,75	4.843.532,32	10,4%
spese correnti	2.874.573,75	2.834.251,32	1,4%
spese in c/capitale	2.469.775,00	2.008.531,00	23,0%
partite di giro	750,00	750,00	0,0%
disavanzo di amministrazione	0,00	0,00	
Totale uscite	5.345.098,75	4.843.532,32	10,4%

Il bilancio di previsione 2026 presenta un totale in pareggio di € 5.345.098,75. Rispetto alle previsioni definitive dell'esercizio precedente i totali del bilancio in discussione risultano superiori del 10,40%.

➤ *Verifica Situazione Amministrativa Presunta*

Il bilancio di previsione 2026 espone un avanzo di amministrazione presunto al termine dell'esercizio finanziario 2025 di € 3.850.000,00, come riportato nella tabella dimostrativa del risultato di amministrazione presunto (all. 4 del Regolamento, di amministrazione, finanza e contabilità).

FONDO CASSA INIZIALE	3.757.306,69
RESIDUI ATTIVI INIZIALI	309.575,20
RESIDUI PASSIVI INIZIALI	1.015.364,94
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE INIZIALE	3.051.516,95
ENTRATE GIA' ACCERTATE NELL'ESERCIZIO	2.545.502,98
USCITE GIA' IMPEGNATE NELL'ESERCIZIO	1.658.701,32
VARIAZIONE DEI RESIDUI ATTIVI GIA' VERIFICATE NELL'ESERCIZIO	0,00
VARIAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI GIA' VERIFICATE NELL'ESERCIZIO	0,00
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE AL 28/11/2025	3.938.318,61
ENTRATE PRESUNTE PER IL RESTANTE PERIODO	626.244,00
USCITE PRESUNTE PER IL RESTANTE PERIODO	714.562,61
VARIAZIONE DEI RESIDUI ATTIVI, PRESUNTE PER IL RESTANTE PERIODO	0
VARIAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI, PRESUNTE PER IL RESTANTE PERIODO	0
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO AL 31/12/2025	3.850.000,00



Le risultanze sopra esposte risultano coerenti con la situazione finanziaria iniziale e la situazione partitaria parte entrate/parte uscite, nonché alla situazione dei residui alla data di redazione del bilancio.

➤ *Utilizzo avanzo di amministrazione presunto*

Nell'anno finanziario 2026 l'istituzione si propone di utilizzare l'intera disponibilità dell'avanzo di amministrazione presunto pari ad € 3.850.000,00. Detto avanzo risulta così assegnato ai vari aggregati di spesa nel rispetto dei vincoli di destinazione:

UTILIZZO AVANZO AMMINISTRAZIONE PRESUNTO	TOTALE	IMPOERTO VINCOLATO MUR	IMPOERTO VINCOLATO Indire/Erasmus	IMPOERTO VINCOLATO Regione/DSU e Pnrr	IMPORTO NON VINCOLATO
<i>Spese correnti</i>					
USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE	56.000,00				56.000,00
ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO	275.920,57	28.920,57			247.000,00
USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI	534.669,58				534.669,58
USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	698.208,33		116.448,79		515.000,00
ONERI TRIBUTARI	310.888,52				310.888,52
POSTE CORRETTIVE E COMPENSAZIONE DI ENTRATE CORRENTI	15.000,00				15.000,00
USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	17.000,00				17.000,00
<i>Spese in conto capitale (o d'investimento)</i>					
ACQUISIZIONE DI BENI DI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI	1.772.313,00	1.592.313,00			180.000,00
ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	170.000,00				170.000,00
TOTALE	3.850.000,00	1.621.233,57	116.448,79	66.759,54	2.045.558,10

Si fa presente che, come previsto dall'art. 14 del Regolamento, detti stanziamenti possono essere impegnati solamente dopo la realizzazione dell'effettiva disponibilità finanziaria e nei limiti dell'avanzo effettivamente realizzato.

➤ *Analisi del Bilancio di Previsione 2026*

Gli importi iscritti nelle previsioni definitive dell'anno 2025 del *bilancio finanziario gestionale E.F.2026 entrate e uscite* sono coerenti con quelli esposti nel preventivo E.F. 2025 (verbale dei Revisori 7/2024), così come modificati in virtù delle variazioni esaminate dai Revisori con verbale 3/2025 tenuto conto degli storni disposti con prot. 6435/2025 e 8659/2025 e del prelevamento f.do di riserva prot. 7173/2025.

Il Totale delle risorse iscritte nel bilancio finanziario di previsione 2026 è pari a € 5.345.098,75, suddiviso fra le diverse UPB come di seguito elencate:

	Previsioni iniziali dell'anno 2025	Previsioni definitive dell'anno 2025	Previsioni di competenza per l'anno 2026
1.1.1 CONTRIBUTI DEGLI STUDENTI	831.307,15	831.307,15	811.886,75
1.1.2 CONTRIBUTI DI ENTI E PRIVATI PER PARTICOLARI PROGETTI	293.242,00	293.252,00	80.000,00
1.2.1 TRASFERIMENTI DALLO STATO	95.000,00	95.000,00	95.000,00
1.3.3 POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI	0,00	64.244,22	0,00
TOTALE ENTRATE CORRENTI	1.219.549,15	1.283.803,37	986.886,75
2.2.1 TRASFERIMENTI DALLO STATO	507.462,00	507.462,00	507.462,00
TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE (o d'investimento)	507.462,00	507.462,00	507.462,00
3.1.1 ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	750,00	750,00	750,00
9.1.1 Avanzo di amministrazione utilizzato	2.150.000,00	3.051.516,95	3.850.000,00
TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE	3.877.761,15	4.843.532,32	5.345.098,75

Le entrate correnti sono pari ad € 986.886,75 in diminuzione rispetto alla previsione iniziale dell'anno 2025 (€ 1.219.549,15).

In particolare, l'UPB contributi degli studenti è alimentata dall'entrata derivante dai contributi degli allievi iscritti determinata come media delle entrate dell'ultimo triennio ulteriormente abbattuto del 15% in via prudenziale, e dell'ulteriore entrata derivante dall'assegnazione della Regione Lombardia per l'erogazione dei benefici per il diritto allo studio degli studenti del Conservatorio per l'a.a. 25/26 come da delibera della Giunta n. XII/4704 del 14/07/2025.

La somma iscritta nell'UPB contributi di enti e privati per particolari progetti rappresenta la previsione della seconda annualità delle borse di dottorato di ricerca necessaria per retribuire le borse

ai dottorandi ed assegnate ai sensi del D.M. 630/2024. L'assegnazione definitiva è avvenuta con D.D.G. n. 1956 del 05/12/2024.

La risorsa relativa all'assegnazione del fondo indistinto per il funzionamento da parte ministeriale è stata presunta pari a € 95.000,00 confermando prudenzialmente la stima del precedente anno.

Le entrate in conto capitale sono state iscritte in bilancio al cap. 751 – UPB 2.2.1. Assegnazioni del M.I.U.R. pari ad € 507.462,00. Tale importo deriva dall'assegnazione del contributo previsto dal Ministero ai sensi del D.M. 338/2022 art. 4 c. 1 lett. a); tale assegnazione è avvenuta con D.M. 628 del 24/04/2024 per un importo complessivo pari ad € 634.327,00 ed erogazione della prima quota di anticipo pari ad € 126.865,00 incassata con reversale n.184 del 28/11/2024.

Le entrate previste al titolo III relativo alle "partite di giro" relative unicamente all'anticipo al Direttore dell'Ufficio di Ragioneria trovano analoga corrispondenza nella sezione "spese".

Il Totale degli impegni iscritti nella parte Uscite del Preventivo 2026 è pari a € 5.344.348,75, di cui per spese correnti € 2.874.573,75. Di seguito si evidenzia l'incidenza delle varie tipologie di spesa sul totale spese correnti.

	Previsioni iniziali dell'anno 2025	Previsioni definitive dell'anno 2025	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni 2026 Incidenza sul totale
1.1.1 USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE	89.726,16	89.726,16	101.000,00	3,51%
1.1.2 ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO	471.536,51	503.147,83	530.920,57	18,47%
1.1.3 USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI	745.500,00	746.504,00	831.669,58	28,93%
1.2.1 USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	984.056,31	1.072.865,91	1.042.595,08	36,27%
1.2.3 ONERI FINANZIARI	12.000,00	12.000,00	15.000,00	0,52%
1.2.4 ONERI TRIBUTARI	350.309,17	371.507,42	310.888,52	10,82%
1.2.5 POSTE CORRETTIVE E COMPENSAZIONE DI ENTRATE CORRENTI	20.000,00	20.000,00	15.000,00	0,52%
1.2.6 USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	27.500,00	18.500,00	27.500,00	0,96%
TOTALE SPESE CORRENTI	2.700.628,15	2.834.251,32	2.874.573,75	

Le previsioni di competenza per l'anno 2026 per i singoli capitoli di spesa appaiono sostanzialmente in linea con le previsioni dell'anno 2025.

Alla spesa per oneri per il personale in attività di servizio contribuiscono principalmente la previsione del cap.61 - *Compensi docenze esterne –nuovo ordinamento* (€ 200.000) e del cap.63 - *Ore didattica aggiuntiva CCNI* (€ 164.000).

Nell'ambito delle uscite per l'acquisto di beni di consumo e di servizi rimane molto alta come il precedente anno la previsione del cap. 118 - *Combustibili per riscaldamento e spese per la conduzione di impianti tecnici* per far fronte all'elevato costo dei combustibili per il riscaldamento.

In merito alle uscite per prestazioni istituzionali si prende atto della maggiore previsione per il cap. 256 - *UPB 1.2.1. Borse di studio studenti*. Tale importo infatti, è inoltre alimentato per il pagamento delle borse di dottorato di ricerca attivato per il XLI Ciclo, in parte cofinanziato dal superiore Ministero, e della borsa di dottorato a titolo congiunto in convenzione con l'Università Roma3 per il XLI ciclo.

Il fondo di riserva (€ 15.000,00) rispetta il limite del 3% delle uscite correnti di cui all'art.10 del Regolamento di contabilità.

I Revisori prendono atto che la previsione di spesa rispetta le norme di contenimento relativa al capitolo di bilancio "Acquisto di beni e servizi" di cui al comma 591 così come incrementato in applicazione del comma 593 della legge 27 dicembre 2019, n. 160 (legge di bilancio 2020).

Le spese in conto capitale, previste in € 2.469.775,00 sono riferite esclusivamente ai 2 aggregati sottoelencati.

	Previsioni iniziali dell'anno 2025	Previsioni definitive dell'anno 2025	Previsioni di competenza per l'anno 2026
2.1.1 ACQUISIZIONE DI BENI DI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI	861.383,00	1.673.531,00	2.279.775,00
2.1.2 ACQUISIZIONE DI IMMOBILIARI TECNICHE	315.000,00	335.000,00	190.000,00
TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE (o d'investimento)	1.176.383,00	2.008.531,00	2.469.775,00

La previsione totale di competenza per l'anno 2026 è notevolmente aumentata per l'anno 2026 vista la consistente previsione costituita dall'art. 552 UPB 2.1.1. Ricostruzioni, ripristini e trasformazioni immobili. Tale programmazione di spesa è destinata alle opere di riqualificazione edilizia da realizzarsi con le assegnazioni disposte con Decreto Ministeriale n. 628 del 24/04/2024 e le prime due assegnazioni a titolo di acconto previste dall'art. 4, comma 1, lettera b) del D.M. 338/2022, riguardanti la riqualificazione di Palazzo Bargnani, programma di importo complessivamente cofinanziato dal Ministero pari a € 10.000.000,00, disposto con Decreto Ministeriale n. 1802 del 22/11/2024. Tali stanziamenti di spesa sono stati già oggetto di precedenti verifiche da parte dei Revisori. Infine, vengono allocate risorse a valere sull'avanzo non vincolato, principalmente per le opere di climatizzazione del piano terra della sede di Brescia, oltre che per eventuali ulteriori interventi sugli immobili ritenuti necessari.

I dati previsionali riportati nel Rendiconto Finanziario Gestionale sono coerenti con la somma dei dati delle schede finanziarie riportate nella Relazione del Presidente, per le quali è verificato il pareggio Entrate/Spese.

Come già riportato a proposito delle entrate, il Titolo III, relativo alle "partite di giro" è rappresentato dall'anticipo al Direttore dell'Ufficio di ragioneria per il fondo minute spese, corrispondente ad € 750,00.

➤ Conclusioni

I Revisori dei conti, prendendo atto del contenuto dell'apposita relazione predisposta dal Presidente con riferimento agli obiettivi che il Conservatorio intende realizzare nell'anno 2026, nonché della documentazione esaminata, ritengono di poter esprimere parere favorevole di regolarità contabile sul Preventivo 2026.

Il presente verbale, chiuso alle ore 10,00, l'anno 2025 il giorno 15 del mese di dicembre, viene letto, confermato, sottoscritto e successivamente inserito nell'apposito registro.

Maria Cristina Chiola
in rappresentanza del Ministero dell'economia e delle finanze



Teresa Staglianò
in rappresentanza del Ministero dell'Università e della Ricerca

