

**TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2025  
(ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO 2026)**

**Allegato 4**

FONDO CASSA INIZIALE	3.757.306,69
+ RESIDUI ATTIVI INIZIALI	309.575,20
- RESIDUI PASSIVI INIZIALI	1.015.364,94
= 'AVANZO/DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE INIZIALE	3.051.516,95
+ ENTRATE GIA' ACCERTATE NELL'ESERCIZIO	2.545.502,98
- USCITE GIA' IMPEGNATE NELL'ESERCIZIO	1.658.701,32
+/- VARIAZIONE DEI RESIDUI ATTIVI GIA' VERIFICATESI NELL'ESERCIZIO	0,00
+/- VARIAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI GIA' VERIFICATESI NELL'ESERCIZIO	0,00
= 'AVANZO/DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE ALLA DATA DELLA REDAZIONE DEL BILANCIO	3.938.318,61
+ ENTRATE PRESUNTE PER IL RESTANTE PERIODO	626.244,00
- USCITE PRESUNTE PER IL RESTANTE PERIODO	714.562,61
+/- VARIAZIONE DEI RESIDUI ATTIVI, PRESUNTE PER IL RESTANTE PERIODO	0,00
+/- VARIAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI, PRESUNTE PER IL RESTANTE PERIODO	0,00
= AVANZO/DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO AL <b>31/12/2025</b> DA APPLICARE AL BILANCIO 2026	3.850.000,00

**L'UTILIZZAZIONE DELL'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE PER L'ESERCIZIO 2026 RISULTA COSI' PREVISTA**

**PORTE VINCOLATA**

Compensi personale tempo determinato	26.656,95
Contratti di collaborazione (ex art.273 D.L.297/94)	1.860,60
IRAP	403,02
Borse di studio DSU - Regione (vincolato)	30.688,58
Viaggi didattici, scambi culturali, partecipazione manifestazioni nazionali	116.448,79
Progetto PNRR internazionalizzazione - D.D.G. 124-2023 - parte corrente	36.070,96
Ricostruzioni, ripristini e trasformazioni di immobili (vincolato)	1.592.313,00
<b>TOTALE PARTE VINCOLATA</b>	<b>1.804.441,90</b>

**PORTE DISPONIBILE**

Indennità di Presidenza e di Direzione	20.000,00
Compensi, indennità di missione, rimborsi ai componenti di organi	20.000,00
Compensi, indennità di missione ai Revisori	15.000,00
Consulta studenti	1.000,00
Compensi, indennità di missione, rimborsi ai componenti di organi (vincolato)	0,00
Compensi accessori contrattuali	8.000,00
Formazione e aggiornamento del personale (vincolato)	0,00
Formazione e aggiornamento del personale (non vincolato)	5.000,00
Contratti di collaborazione (non vincolati)	0,00
Pianisti accompagnatori	0,00
Docenze esterne Nuovo Ordinamento	120.000,00
ore didattica aggiuntiva ( non vincolato)	114.000,00
Ore didattica aggiuntive (art.5 CCNI 12/07/11)	0,00
Acquisto di libri e pubblicazioni	12.669,58
Acquisto di materiali di consumo e noleggio e materiale tecnico	0,00
Uscite per accertamenti sanitari (vincolato e non vincolato)	1.000,00
Uscite per pubblicità	1.000,00
Uscite per servizi informatici	80.000,00
Uscite per accertamenti sanitari (non vincolato)	0,00
Manutenzione ordinaria strumenti	25.000,00
Manutenzione ordinaria, rip.e adattamento locali	25.000,00
Uscite postali	0,00
Uscite per l'organizzazione e partecipazione a convegni	10.000,00
Uscite per concorsi	0,00
Combustibile per riscaldamento	200.000,00
Onorari e compensi per speciali incarichi	40.000,00
Trasporti e facchinaggi	20.000,00
Premi di assicurazione	10.000,00
Acquisto di stampati, registri cancelleria	15.000,00
Pulizia locali	70.000,00

Telefonia	0,00
Manutenzione di macchine per ufficio	0,00
Modesti rinnovi di materiale ufficio e didattico	25.000,00
Esercitazioni didattiche (vincolato e non vincolato)	20.000,00
Direzione d'orchestra	15.000,00
Saggi	0,00
Manifestazioni artistiche	15.000,00
produzione artistica e ricerca ( non vincolato)	240.000,00
Borse di studio	120.000,00
Progetti Internazionali	0,00
viaggi didattici ( non vincolato)	0,00
Versamento tassa DSU - Regione (vincolato)	0,00
Versamento tassa DSU - Regione (non vincolato)	80.000,00
Borse di studio DSU - spese gestione - Regione (vincolato)	5.000,00
Masterclass	0,00
Produzione artistica e ricerca	0,00
Accantonamento situazioni impreviste U.P.B. 1.2.1.	0,00
Gestione DSU	0,00
Borse di dottorato di ricerca	20.000,00
Imposte, tasse e tributi vari	310.888,52
Restituzione e rimborsi diversi	15.000,00
Varie	2.000,00
Fondo di riserva	15.000,00
Uscite per adempimenti legge 122/2020( non vincolato)	0,00
Uscite per adempimenti legge 122/2010	0,00
Conto terzi	0,00
Ricostruzioni, ripristini e trasformazioni di immobili (non vincolato)	180.000,00
Acquisti di impianti, attrezzature, strumenti musicali (non vincolato)	100.000,00
Ripristini, trasformazioni e manutenzione straordinaria impianti, att.e strum.mus.	30.000,00
Acquisti di mobili e macchine d'ufficio	40.000,00
Acquisti per biblioteca	0,00
Acquisti di impianti, attrezzature, strumenti musicali (vincolato)	0,00
Fondi Propri Senza Vincolo di Destinazione	0,00
acquisti di impianti attrezzature ( non vincolato)	0,00
Ripristini trasformazioni e manutenzione ( non vincolato)	0,00
acquisto mobili e macchine ufficio ( non vincolato)	0,00
F.do funzionamento	0,00
Fondi per specifici progetti e altri contributi	0,00
	2.045.558,10
PARTE DI CUI NON SI PREVEDE L'UTILIZZAZIONE NELL'ESERCIZIO 2026	0,00
<b>TOTALE PARTE DISPONIBILE</b>	<b>2.045.558,10</b>
<b>TOTALE RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO</b>	<b>3.850.000,00</b>

Predisposto dal Direttore Amministrativo il 28/11/2025

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO

Dott. Filippo Terni